

RELAZIONE DI FINE MANDATO



Art. 4 D. Lgs. n. 149/2011

2024

Comune di BIBBONA (LI)

Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale. La relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni. Nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione sono trasmesse alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La pubblicazione sul sito istituzionale del comune avviene entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuel, dalla Banca Dati Amministrazioni Pubbliche e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per tutti i comuni.

PARTE I - DATI GENERALI

1 Dati generali**1.1 Popolazione residente al 31.12**

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2019	2020	2021	2022	2023
Residenti al 31.12	3.239	3.216	3.234	3.172	3.181

1.2 Organi politici

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Composizione Consiglio	Carica	Lista politica
Fedeli Massimo	Presidente/Consigliere	Bibbona Unita
Mobilia Enzo Cristoforo	Consigliere	Bibbona Unita
Mulè Enzo	Consigliere	Bibbona Unita
Pacchini Manuela	Consigliere	Bibbona Unita
Rossi Simone	Consigliere dimissionario in data 11/01/2022	Bibbona Unita
Spinelli Francesco	Consigliere dimissionario in data 19/07/2021	Bibbona Unita
Mansani D'Ambrosio Lorica Monica	Consigliere deceduto 13/09/2022	Bibbona Unita
D'Amato Maria Cristina	Consigliere dimissionario in data 01/04/2022	Bibbona Unita
Cresci Riccardo	Consigliere	Bibbona Unita
Galli Lia	Consigliere surroga 30/07/2021 per dimissioni del 19/07/2021	Bibbona Unita
Volterrani Valentina	Consigliere surroga 25/01/2022 per dimissioni del 11/01/2022	Bibbona Unita
Ciarcia Giuseppe	Consigliere	Gruppo Civico Bibbona
Donnarumma Antonio	Consigliere	Gruppo Civico Bibbona
Rugo Massimiliano	Consigliere dimissionario in data 20/01/2020	Legalità per Bibbona Rugo Sindaco
Pacchini Stefano	Consigliere	Legalità per Bibbona Rugo Sindaco
Di Bella Davide	Consigliere surroga 04/02/2020 per dimissioni del 20/01/2020 - dimissionario in data 23/12/2021	Legalità per Bibbona Rugo Sindaco

Verdiani Katuscia	Consigliere surroga 30/12/2021 per dimissioni del 23/12/2021	Legalità per Bibbona Rugo Sindaco
-------------------	--	-----------------------------------

Composizione Giunta	Carica	Lista politica
Fedeli Massimo	Sindaco	Bibbona Unita
Mobilia Enzo Cristoforo	Assessore/Vicesindaco dal 11/01/2022	Bibbona Unita
Mulè Enzo	Assessore	Bibbona Unita
Serino Giada	Assessore dal 3/03/2022	Bibbona Unita
Pacchini Manuela	Assessore dal 22/09/2022	Bibbona Unita
Rossi Simone	Assessore/Vicesindaco fino al 11/01/2022	Bibbona Unita
Spinelli Francesco	Assessore fino al 19/07/2021	Bibbona Unita
Mansani D'Ambrosio Lorica Monica	Assessore fino al 13/09/2022	Bibbona Unita

1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Direttore:	Non presente
Segretario:	Andrea Martelli
Numero dirigenti	Non presenti
Numero posizioni organizzative	n. 4
Numero totale personale dipendente	n. 39
Struttura organizzativa dell'ente:	
AREA SERVIZI FINANZIARI E PERSONALE	Responsabile Saggini Luciana
Servizio	Servizio Finanziario e e Contabilità
Servizio	Servizio Personale
Servizio	Tributi e Economato
AREA AFFARI GENERALI	Responsabile Ulivieri Stefano
Servizio	Servizio al Cittadino
Servizio	Servizi Demografici
Servizio	Servizio Segreteria Scuola
Ufficio	Ufficio Segreteria - Turismo - Cultura e Sport
Ufficio	Ufficio Servizi Informatici
Ufficio	Ufficio Servizi Scolastici
Ufficio	Ufficio Messaggi Notificatori
Ufficio	Ufficio Protocollo
Ufficio	Mensa Scolastica

AREA TECNICA E SUAP	Responsabile Talamucci Serena
Servizio	Servizio Lavori Pubblici
Ufficio	Ufficio Progettazione E Esecuzione LLPP.
Ufficio	Ufficio Segreteria Amministrativa LL.PP.-Manutenzioni
Servizio	Servizio Patrimonio
Ufficio	Ufficio Patrimonio - Impianti Sportivi
Ufficio	Ufficio Cimitero
Servizio	Servizio Ambiente
Ufficio	Ufficio Ambiente - Sistema Gestione Ambientale
Servizio	Servizio Manutenzioni
Servizio	Servizio Gestione Demanio Forestale
Servizio	Servizio S.U.A.P.
Servizio	Servizio Edilizia Privata
Ufficio	Ufficio Edilizia - Urbanistica
Ufficio	Ufficio Ambiente
Ufficio	Ufficio Condono - Abusi Edilizi
Servizio	Servizio Amministrativo - Urbanistica
Ufficio	Ufficio Garante Della Comunicazione
Ufficio	Ufficio Urbanistica - Supporto Legale
Ufficio	Ufficio Segreteria Amministrativa
Servizio	Servizio Demanio Marittimo
AREA POLIZIA MUNICIPALE	Responsabile Cerri Sandro
Servizio	Servizio Polizia Municipale
Ufficio	Polizia Amministrativa e di Sicurezza
Ufficio	Polizia Giudiziaria
Ufficio	Polizia Stradale
Servizio	Servizio Protezione Civile

1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	NO

1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Il quinquennio 2019-2024 è stato caratterizzato dall'esigenza di gestire diverse emergenze: dalla pandemia alla crisi energetica. In particolare l'emergenza pandemica ha imposto la necessità di rivedere completamente le modalità operative dei servizi comunali (smart working, regolazione degli accessi su appuntamento, ecc) e ha richiesto una sforzo importante per l'attività di informazione alla popolazione, così come ha comportato una riorganizzazione di tutti i servizi alla persona come il Nido d'Infanzia e i servizi per diritto allo studio e l'accesso scolastico; ha inoltre imposto regole nuove per accedere a mercati, scuole, cimiteri. In altre parole per due anni lo sforzo è stato interamente profuso per sostenere le famiglie in isolamento domiciliare e per riorganizzare l'intera vita civile della comunità.

Nonostante le circostanze di contesto non siano state favorevoli per gran parte della durata del mandato amministrativo, non è venuto meno l'impegno di tutti per garantire i servizi al cittadino e sono stati anche raggiunti risultati significativi in termini quantitativi e qualitativi.

L'impegno più significativo ha riguardato il sostegno alle famiglie, alle associazioni, alla cultura, al mondo sportivo, in generale alla vita civile e sociale del paese. Le tariffe dei servizi sono rimaste pressoché le stesse nel corso di dieci anni, con lievi scostamenti e sono molto convenienti per le famiglie, basti pensare ai centri estivi e alle rette dei servizi scolastici. Porre al centro dell'attività amministrativa le persone e le famiglie; le loro necessità, le aspettative e le opportunità, è sempre stato il nostro approccio, per costruire una comunità coesa, solidale e inclusiva, in cui nessuno fosse lasciato indietro.

Dal 2021 il Comune di Bibbona ha aderito al G20 firmando un Protocollo d'Intesa per la creazione di un tavolo permanente G20s per la tutela e valorizzazione turistica ambientale delle 20 spiagge più visitate in Italia, in particolare il protocollo di intesa di cui sopra prevede che, fermo restando le autonomie delle singole amministrazioni firmatarie, i soggetti sottoscrittori si impegnano a continuare ad attivare forme di consultazione e coordinamento in base alle modalità indicate con riguardo alle problematiche emerse durante il primo summit del G20s e nello specifico inerenti le seguenti materie/attività:

- policy nazionali e regionali turistiche in essere o in divenire nella materia del turismo e nei settori d'interesse delle zone costiere marine;
- gestione e tutela dei servizi, dell'ambiente, delle zone costiere, dei waterfront e dei lungomare, dei trasporti e dello sviluppo urbanistico;
- sicurezza, commercio e abusivismo;
- concessioni demaniali;
- promozione e sensibilizzazione;

- fiscalità locale;
- legge "Status Città Balneare" per i Comuni costieri;

Nella seguente tabella vengono descritti in sintesi, per ogni settore / servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

Settore/Servizio	Criticità riscontrate	Soluzioni realizzate
Tutte le aree	Emergenza Covid 19	L'Ente ha utilizzato tutti i fondi messi a disposizione per l'emergenza Covid, facendo fronte alle esigenze che si sono presentate, in prima istanza assistenza alla popolazione, in collaborazione con la Soc. di Pubblica Assistenza fornendo pacchi alimentari e buoni spesa, organizzazione del lavoro degli uffici da remoto al fine di non interrompere l'erogazione dei servizi anche nella fase emergenziale, adozione degli atti necessari per il regolare svolgimento dell'attività della Giunta e del Consiglio anche da remoto; interventi di sanificazione di luoghi pubblici e degli uffici comunali per prevenire la diffusione del virus, adeguamento degli immobili scolastici alle regole anticontagio, organizzazione di un servizio di sorveglianza delle spiagge per l'utilizzo in sicurezza da parte dei turisti. L'Ente inoltre ha stabilito ulteriori riduzioni rispetto a quelle previste dalle norme nazionali per la riduzione della TARI, finanziate con circa € 450.000,00 di avanzo di amministrazione
Tutte le aree	Crisi energetica	L'ente ha adottato una politica di riduzione dei costi energetici attraverso un uso più razionale dell'illuminazione e del riscaldamento della sede comunale, disponendo tra l'altro il lavoro agile un giorno a settimana per tutto il personale al fine di evitare il consumo di gas e luce. Sono inoltre terminati gli interventi di efficientamento energetico delle sede comunale finanziati con fondi comunali e fondi regionali. Analogo intervento di miglioramento dell'efficienza energetica è stato realizzato anche presso la scuola L. Da Vinci a La California
Informatica	necessità di potenziare il sistema informatico e la sua sicurezza	L'emergenza Covid ha fatto emergere la necessità del rafforzamento del sistema informatico dell'ente, ma soprattutto della sua sicurezza, l'ente ha impegnato risorse per il miglioramento del sistema, attraverso acquisto di nuovi server, potenziamento della rete e del sistema di sicurezza. L'Ente ha inoltre ottenuto fondi del PNRR relativi all'innovazione tecnologica, in parte completati e in parte in corso di realizzazione.
Sicurezza	prevenzione e sicurezza	L'ente ha provveduto altresì all'assunzione di un tecnico informatico Il territorio comunale negli ultimi anni è stato dotato di un complesso impianto di videosorveglianza. Nel 2023 l'

		<p>Amministrazione ha inteso ampliare e potenziare l'impianto di videosorveglianza urbana esistente, integrandolo con telecamere che permettono alle forze dell'ordine la lettura delle targhe dei veicoli. L'integrazione delle postazioni delle telecamere consente di sorvegliare adeguatamente i centri abitati e le vie di uscita dagli stessi nell'ambito extra-urbano, le quali, in considerazione della dimensione del territorio comunale e delle strade presenti nella campagna, possono essere di facile utilizzo per allontanarsi dopo aver compiuti atti illeciti.</p>
Ambiente	tutela dell'ambiente	<p>L'ente persegue nei suoi obiettivi la tutela ambientale attraverso le seguenti iniziative:</p> <ul style="list-style-type: none"> • mantenimento delle certificazione Emas e ISO 14001, • riconoscimento della Bandiera Blu, conferita dalla giuria internazionale della FEE (Foundation for Environmental Education) riconoscendo l'attenzione dimostrata da questa Amministrazione all'impegno ambientale volto alla salvaguardia e alla valorizzazione del territorio e delle sue risorse naturalistiche; • riconoscimento delle "spighe verdi" in materia di sviluppo rurale sostenibile, • riconoscimento di "Comune fedelissimo" da Legambiente per l'iniziativa "Puliamo il mondo", • Sottoscrizione carta di partenariato Santuario Pelagos per la tutela delle biodiversità marine • Sottoscrizione della convenzione con l'Associazione LIPU/CRUMA di Livorno per l'attività di recupero e soccorso dei pullus e cuccioli di fauna selvatica autoctona. Affidamento
Cultura	incremento offerta culturale	<p>Obiettivo dell'Amministrazione è fornire ai cittadini e ai turisti un'offerta culturale sempre più ampia e di qualità. In quest'ottica ha aderito nell'anno 2022 alla Fondazione Toscana Spettacolo ente di rilevanza regionale nel settore dello spettacolo, al fine di rispondere all'esigenza di un'attività teatrale qualificata. Nell'anno 2023 nei locali dell'ex sede comunale è stata inoltre allestita la mostra La Maremma dei Macchiaioli in relazione all'iniziativa "Uffizi Diffusi" che ha riscosso un notevole successo di pubblico e delle scuole del territorio.</p>
Sociale	recupero immobile ad uso sociale	<p>Sono iniziati i lavori di recupero e ristrutturazione edilizia dello stabilimento balneare "Bagno Leonardo" da destinare al potenziamento dei servizi socioeducativi territoriali e dei centri con funzione educativa e ricreativa, durante il periodo estivo, per i bambini/ragazzi di età compresa tra gli 0 ed i 14 anni e realizzazione di azioni volte ad accrescere la coesione sociale e la realizzazione di interventi a sostegno delle persone fragili e rese vulnerabili dalle crisi, quali gli anziani</p>

Sociale	centro sociale	Nel 2022 la Giunta comunale ha approvato il progetto di fattibilità tecnica-economica di demolizione excentro sociale a Marina di Bibbona – Lotto1: bonifica e smaltimento MCA in copertura , nel 2023 sono stati affidati i lavori
---------	----------------	---

2 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà, così come approvato, da ultimo, dal Decreto del Ministero dell'Interno, di concerto con quello dell'Economia e delle finanze, del 4 agosto 2023, risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	0 su 8	0 su 8

PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO
--

3 Attività normativa

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

Delibera Organo	ANNO	NUMERO	DATA	Motivazione
Delibera Consiglio Comunale	2019	0000069	30/09/2019	Regolamento comunale per il servizio di trasporto scolastico. Approvazione.
Delibera Consiglio Comunale	2019	0000078	28/11/2019	APPROVAZIONE REGOLAMENTO DELLA COMMISSIONE PER LE PARI OPPORTUNITA'
Delibera Consiglio Comunale	2020	0000009	04/02/2020	Variazione del "Regolamento per la gestione del Demanio Marittimo" ed approvazione del Quadro Conoscitivo.
Delibera Consiglio Comunale	2020	0000017	28/02/2020	Approvazione regolamento Scuola Comunale di Musica
Delibera Consiglio Comunale	2020	0000026	26/05/2020	Aggiornamento e modifica convenzione istitutiva della Centrale Unica di Committenza e relativo Regolamento. Approvazione ingresso Comuni di Montecatini Val di Cecina e Volterra. Approvazione degli schemi di convenzione e regolamento.
Delibera Consiglio Comunale	2020	0000041	07/07/2020	Approvazione nuovo regolamento comunale per la disciplina della videosorveglianza sul territorio comunale.
Delibera Consiglio Comunale	2020	0000046	30/07/2020	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DI DISCIPLINA DELL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA (IMU)
Delibera Consiglio Comunale	2020	0000048	30/07/2020	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO DI DISCIPLINA DELLA TASSA SUI RIFIUTI (TARI)
Delibera Consiglio Comunale	2020	0000056	29/09/2020	Approvazione del Regolamento delle entrate tributarie comunali
Delibera Consiglio Comunale	2020	0000057	29/09/2020	Regolamento comunale per la disciplina dell'Imposta di Soggiorno - modifiche ai sensi del d.l. 34/2020- coordinato con la legge di conversione n. 77 del 17.07.2020. Esame e approvazione.
Delibera Consiglio Comunale	2020	0000059	29/09/2020	Affidamento del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani nell'Ambito Territoriale Toscana Costa – Approvazione bozze degli atti statuari e regolamentari.
Delibera Consiglio Comunale	2021	0000019	23/04/2021	Modifica del "Regolamento per la Gestione del Demanio Marittimo".
Delibera Consiglio Comunale	2021	0000032	28/05/2021	REGOLAMENTO PER L'ISTITUZIONE E LA DISCIPLINA DEL CANONE UNICO PATRIMONIALE. LEGGE 160/2019
Delibera Consiglio Comunale	2021	0000038	30/07/2021	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO COMUNALE PER L'APPLICAZIONE DELLA TASSA SUI RIFIUTI (TARI).
Delibera Consiglio Comunale	2021	0000041	30/07/2021	Variante Semplificata al Regolamento Urbanistico vigente ai sensi degli artt. 30 e 32 della L.R.T. 65/2014 e s.m.i. per modifica della Scheda Normativa n. 9 dell'UTOE 2C – Bibbona – AT2: Rondinaia. Adozione.
Delibera Consiglio Comunale	2021	0000048	09/11/2021	GESTIONE ASSOCIATA IN MATERIA DI ASSEGNAZIONE DI ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA DI CUI ALLA L.R.T N. 2/2019 E SMI - APPROVAZIONE REGOLAMENTO UNICO DEI COMUNI DI BIBBONA E CASTAGNETO CARDUCCI PER LE MODALITA' DI ASSEGNAZIONE E DI UTILIZZO DEGLI ALLOGGI DI E.R.P.
Delibera Consiglio Comunale	2022	0000043	21/06/2022	Variante Semplificata al Regolamento Urbanistico vigente per modifica della Scheda Normativa n. 9 dell'UTOE 2C – Bibbona – AT2: Rondinaia. Controdeduzione alle osservazioni pervenute ed approvazione della variante ai sensi dell'art. 32 della L.R.T. 65/2014 e s.m.i..
Delibera Consiglio Comunale	2023	0000019	28/03/2023	Modifica del Regolamento per la gestione dei rifiuti solidi urbani.
Delibera Consiglio Comunale	2023	0000028	27/04/2023	Modifica al Regolamento della Tassa sui rifiuti TARI – Approvazione
Delibera Consiglio Comunale	2023	0000072	10/10/2023	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLA VIDEOSORVEGLIANZA SUL TERRITORIO COMUNALE – MODIFICA.
Delibera di Consiglio	2022	0000069	28/10/2022	REGOLAMENTO PER FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE – MODIFICHE E INTEGRAZIONI
Delibera Giunta Comunale	2020	0000002	09/01/2020	Approvazione del Regolamento per la corresponsione degli incentivi per le funzioni tecniche previsti dall'art.113 del D. Lgs. 18/4/2016 n.50.

Delibera Giunta Comunale	2020	0000141	29/10/2020	REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI DEL COMUNE DI BIBBONA: MODIFICHE ED INTEGRAZIONI
Delibera Giunta Comunale	2020	0000152	12/11/2020	Approvazione del regolamento per le progressioni verticali di cui all'art 22 comma 15 del D.Lgs. 75/2017
Delibera Giunta Comunale	2021	0000119	11/11/2021	REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI DEL COMUNE DI BIBBONA: MODIFICHE ED INTEGRAZIONI
Delibera Giunta Comunale	2022	0000129	01/12/2022	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA INTRODUZIONE E DISCIPLINA DEL LAVORO AGILE
Delibera Giunta Comunale	2023	0000088	29/08/2023	PREVENZIONE ABBANDONO RIFIUTI ED ATTI VANDALICI: INDIVIDUAZIONE DEI LUOGHI DA SOTTOPORRE A VIDEOSORVEGLIANZA CON FOTO TRAPPOLE, LA LORO MODIFICA, VARIAZIONE O CESSAZIONE, NEL RISPETTO DELLE FINALITÀ PREVISTE DAL REGOLAMENTO.
Delibera Giunta Comunale	2023	0000155	28/12/2023	Modifiche al "Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi" del Comune di Bibbona.
Delibera Giunta Comunale	2024	0000010	23/01/2024	APPROVAZIONE REGOLAMENTO DI DISCIPLINA PER IL POTENZIAMENTO DELLE RISORSE STRUMENTALI DEGLI UFFICI COMUNALI PREPOSTI ALLA GESTIONE DELLE ENTRATE E DEL TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO DEL PERSONALE COINVOLTO NEL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI RECUPERO EVASIONE IMU E TARI

4 Attività tributaria

4.1 Politica tributaria locale.

4.1.1 IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e per i fabbricati rurali strumentali):

Aliquote IMU	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota abitazione principale	0,25%	0,45%	0,45%	0,45%	0,45%
Detrazione abitazione principale	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Altri immobili	1,06%	11,40%	11,40%	11,40%	11,40%
Fabbricati rurali e strumentali	0,00%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%

4.1.2 Addizionale IRPEF

L'Ente non ha applicato nel periodo in esame l'addizionale comunale IRPEF

4.1.3 Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2019	2020	2021	2022	2023
Tipologia di prelievo	TARI - riscossione diretta	TARI - riscossione diretta	TARI - riscossione diretta	TARI - riscossione diretta	TARI - riscossione diretta
Tasso di copertura	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Costo del servizio procapite	677,40	532,61	669,11	697,37	695,87

5 Attività amministrativa

5.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto, nonché del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi, approvato con delibera n. 196 del 29.12.2011 e successive modifiche e integrazioni, e del regolamento sui controlli interni approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 2 del 4.02.2023, l'Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità e nel pareggio di bilancio,

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato, sono riconducibili ai seguenti atti:

Adozioni atti rilevanti ai fini del controllo interno	2019	2020	2021	2022	2023
Assegnazione risorse ed obiettivi ai Responsabili - Approvazione PEG/PDO/PIAO	29/10/2019	21/12/2020	21/12/2021	20/12/2022	31/05/2023
Verifica avanzamento obiettivi					
Verifica attuazione programmi	18/08/2020	20/07/2021	23/06/2022	31/05/2023	

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi,
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

5.1.1 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono sintetizzati nella seguente tabella:

Descrizione	Inizio mandato	Fine mandato
Servizi istituzionali - Numero delibere di Consiglio Comunale	96	105
Servizi istituzionali - Numero delibere di Giunta Comunale	195	156
Personale - Razionalizzazione della pianta organica (n. dipendenti)	43	37
Istruzione pubblica - Ricettività servizio mensa scolastica (n. utenti)	229	225

Istruzione pubblica - Ricettività servizio trasporto scolastico (n. utenti)	129	156
Istruzione pubblica - Ricettività servizio asili nido (n. utenti)	18	15
Lavori pubblici - investimenti programmati (in milioni di euro)	2	1
Lavori pubblici - investimenti impegnati (in milioni di euro)	0	1
Ciclo dei rifiuti - % di raccolta differenziata	65	61
Gestione del territorio -permessi di costruire rilasciati	17	27
Gestione del territorio -attestazioni/permessi di costruire rilasciati in sanatoria	26	5
Gestione del territorio -autorizzazioni paesaggistiche / attestazioni comp. paesaggistica rilasciate	31	40
Gestione del territorio -atti di assenso rilasciati	19	21
Gestione del territorio -autorizzazioni vincolo idrogeologico rilasciati	3	7
Gestione del territorio -autorizzazioni allo scarico rilasciate	5	5
Gestione del territorio -S.C.I.A.	79	73
Gestione del territorio -C.I.L.	20	12
Gestione del territorio -Comunicazione inizio lavori	15	25
Gestione del territorio -C.I.L. - C.I.L.A.	85	101
Gestione del territorio -altre pratiche edilizie	49	83

5.1.2 Valutazione delle performance

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.

La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.

Il ciclo di gestione della performance adottato si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

5.1.3 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si rinvia alla parte V della presente relazione.

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE

6 Situazione economico-finanziaria

Le tabelle che seguono evidenziano la situazione finanziaria dell'ente, analizzando dapprima i risultati complessivi e gli equilibri e, a seguire, i risultati ottenuti dalla gestione di competenza.

6.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

Entrate	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	5.485.572,78	4.127.749,12	5.280.833,52	6.577.660,11	6.033.962,98	10,00%
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	391.677,44	1.799.254,20	1.338.675,27	542.775,12	518.282,75	32,32%
TITOLO 3: Entrate extratributarie	1.501.718,22	1.023.219,44	1.182.193,07	1.566.284,23	1.547.520,34	3,05%
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	977.963,04	561.916,48	1.062.734,68	1.153.442,60	1.049.377,50	7,30%
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0%
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0%
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	1.302.841,01	931.544,77	828.253,87	964.391,06	1.118.826,03	-14,12%
TOTALE ENTRATE	9.659.772,49	8.443.684,01	9.692.690,41	11.404.553,12	10.267.969,60	6,30%

Spese	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 1: Spese correnti	6.346.659,96	5.830.056,20	6.297.874,99	6.928.371,91	7.254.179,45	14,30%
TITOLO 2: Spese in conto capitale	1.127.762,31	956.626,42	807.192,29	812.820,54	1.664.703,33	47,61%
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	300.000,00	3.645,19	0%
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	181.555,66	54.501,49	103.862,03	113.930,41	124.520,97	-31,41%
TITOLO 5: Chiusura	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%

Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere						
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	1.302.841,01	931.544,77	828.253,87	964.391,06	1.118.826,03	-14,12%
TOTALE SPESE	8.958.818,94	7.772.728,88	8.037.183,18	9.119.513,92	10.165.874,97	13,47%

Partite di giro	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	1.302.841,01	931.544,77	828.253,87	964.391,06	1.118.826,03	-14,12%
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	1.302.841,01	931.544,77	828.253,87	964.391,06	1.118.826,03	-14,12%

6.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Equilibrio di parte corrente		2019	2020	2021	2022	2023
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	295.673,78	279.543,33	333.393,30	335.829,85	396.827,07
Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titoli 1,00 - 2.00 - 3.00	(+)	7.378.968,44	6.950.222,76	7.801.701,86	8.686.719,46	8.099.766,07
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	8.566,43	17.132,86
Spese Titolo 1,00 - Spese correnti	(-)	6.346.659,96	5.830.056,20	6.297.874,99	6.928.371,91	7.254.179,45
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	279.543,33	333.393,30	335.829,85	396.827,07	287.671,26
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	181.555,66	54.501,49	103.862,03	113.930,41	124.520,97
Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	37.895,84	490.257,17	393.968,87	145.840,82	108.825,91
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	30.500,00	0,00	140.000,00	103.895,57
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE	(=)	904.779,11	1.471.572,27	1.791.497,16	1.597.827,17	852.284,66

Equilibrio in conto capitale		2019	2020	2021	2022	2023
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	70.770,70	277.153,73	339.682,44	1.487.580,00	2.723.248,37
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	1.278.745,79	1.067.901,04	376.427,98	633.566,27	2.391.439,00
Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	977.963,04	561.916,48	1.062.734,68	1.753.442,60	1.049.377,50
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	8.566,43	17.132,86
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili						
Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	30.500,00	0,00	140.000,00	103.895,57
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	1.127.762,31	956.626,42	607.192,29	812.820,54	1.664.703,33
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	1.067.901,04	376.427,98	633.566,27	2.391.439,00	3.991.381,82
Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	3.645,19
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO DI COMPETENZA IN CONTO CAPITALE	(=)	131.816,18	604.416,85	338.086,54	501.762,90	591.097,24

6.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

Gestione di competenza	2019	2020	2021	2022	2023
Riscossioni	8.256.768,83	6.797.610,30	7.327.977,58	7.956.313,01	7.522.327,52
Pagamenti	8.046.758,37	6.943.333,16	6.665.333,87	7.978.203,77	9.024.055,80
Differenza	210.010,46	-145.722,86	662.643,71	-21.890,76	-1.501.728,28
Residui attivi	1.403.003,66	1.646.073,71	2.364.712,83	3.448.240,11	2.745.642,08
Residui passivi	912.060,57	829.395,72	1.371.849,31	1.141.310,15	1.141.819,17
Differenza	490.943,09	816.677,99	992.863,52	2.306.929,96	1.603.822,91
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Entrata	1.574.419,57	1.347.444,37	709.821,28	969.396,12	2.788.266,07
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Spesa	1.347.444,37	709.821,28	969.396,12	2.788.266,07	4.279.053,08
Differenza	226.975,20	637.623,09	-259.574,84	-1.818.869,95	-1.490.787,01
Avanzo applicato alla gestione	108.666,54	767.410,90	733.651,31	1.633.420,82	2.832.074,28
Disavanzo applicato alla gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenza	108.666,54	767.410,90	733.651,31	1.633.420,82	2.832.074,28
Avanzo (+) o disavanzo (-)	1.036.595,29	2.075.989,12	2.129.583,70	2.099.590,07	1.443.381,90

Risultato di amministrazione di cui:	2019	2020	2021	2022	2023
Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (1)	3.866.752,32	4.457.857,23	4.666.117,85	4.284.630,24	3.310.256,06
Altri accantonamenti (1)	111.573,72	195.147,44	256.221,16	242.744,80	344.818,44
Vincolato	323.088,40	991.249,19	847.994,28	892.858,27	857.221,57
Destinato	1.042.989,98	1.139.222,74	958.691,83	1.026.768,34	220.441,98
Avanzo libero	1.159.273,87	1.005.444,04	2.132.249,62	2.107.565,34	1.220.922,13
Totale	6.503.678,29	7.788.920,64	8.861.274,74	8.554.566,99	5.953.660,18

(1) Da compilare con riferimento ai risultati di amministrazione relativi agli esercizi finanziari 2015 e successivi

6.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

Fondo cassa e risultato d'amm.ne	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo cassa al 31.12	3.674.940,47	3.707.650,95	5.210.062,58	5.850.484,19	5.495.259,20
Totale residui attivi finali	5.669.598,50	6.280.946,97	6.728.415,10	7.437.426,90	6.124.333,99
Totale residui passivi finali	1.493.416,31	1.489.856,00	2.107.806,82	1.945.078,03	1.386.879,93
Fondo Pluriennale Vincolato Spese Correnti	279.543,33	333.393,30	335.829,85	396.827,07	287.671,26
Fondo Pluriennale Vincolato Spese in Conto Capitale	1.067.901,04	376.427,98	633.566,27	2.391.439,00	3.991.381,82
Risultato di amministrazione	6.503.678,29	7.788.920,64	8.861.274,74	8.554.566,99	5.953.660,18
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO	NO	NO

6.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

Utilizzo avanzo di amministrazione	2019	2020	2021	2022	2023
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	450.000,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	37.895,84	40.257,17	393.968,87	145.840,82	108.825,91
Spese di investimento	70.770,70	277.153,73	339.682,44	1.487.580,00	2.723.248,37
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	108.666,54	767.410,90	733.651,31	1.633.420,82	2.832.074,28

7 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	820.102,41	209.930,98	539.232,75	453.941,59	1.730.395,08
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	11.994,04	0,00	0,00	6.401,07	87.647,80
TITOLO 3: Entrate extratributarie	202.782,13	100.530,39	92.824,07	71.186,12	498.121,61
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	10.000,00	60.548,01	0,00	402.352,09	426.634,78
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	58.537,73	0,00	0,00	300.000,00	0,00
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	35.745,19	0,00	349,00	2.234,34	2.842,81
TOTALE ENTRATE	1.139.161,50	371.009,38	632.405,82	1.236.115,21	2.745.642,08

RESIDUI PASSIVI	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
TITOLO 1: Spese correnti	11.025,13	1.470,00	5.754,50	89.405,19	732.135,80
TITOLO 2: Spese in conto capitale	0,00	309,81	0,00	2.814,60	302.888,41
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	67.569,95	29.712,92	22.658,32	14.310,34	106.794,96
TOTALE DELLE SPESE	78.595,08	31.492,73	28.412,82	106.530,13	1.141.819,17

7.1 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto tra competenza e residui	2019	2020	2021	2022	2023
Percentuale tra Residui Attivi delle Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie	77,21	74,55	64,16	59,23	52,78

8 Rispetto dell'Equilibrio di Bilancio

Equilibrio di bilancio	2019	2020	2021	2022	2023
Equilibrio di bilancio	R	R	R	R	R

Legenda: R rispettato, NR non rispettato, NS non soggetto

L'Ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto dell'equilibrio di bilancio.

9 Indebitamento

9.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Il capitale preso a prestito e ancora da rimborsare al 31.12 di ciascuno degli anni del mandato è evidenziato nella seguente tabella e rapportato alla popolazione residente:

Indebitamento	2019	2020	2021	2022	2023
Residuo debito finale	4.043.223,88	3.988.722,39	3.884.860,36	4.070.929,95	3.946.408,98
Popolazione residente	3.239	3.216	3.234	3.172	3.181
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	1.248,29	1.240,27	1.201,26	1.283,40	1.240,62

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

9.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 204 tuoei, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

Rispetto limite di indebitamento	2019	2020	2021	2022	2023
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	2,82	2,20	2,28	2,41	2,04

10 Stato Patrimoniale in sintesi

Stato Patrimoniale primo anno

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	Importo primo anno
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	17.339.691,44
Immobilizzazioni immateriali	27.662,42
Immobilizzazioni materiali	17.154.544,90
Immobilizzazioni finanziarie	157.484,12
C) ATTIVO CIRCOLANTE	5.477.786,65
Rimanenze	0,00
Crediti	1.699.493,80
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	3.778.292,85
D) RATEI E RISCONTI	0,00
Ratei attivi	0,00
Risconti attivi	0,00
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	22.817.478,09

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	Importo primo anno
A) PATRIMONIO NETTO	15.029.306,47
Fondo di dotazione	584.957,86
Riserve	14.444.348,61
Risultato economico dell'esercizio	0,00
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	110.500,00
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.073,72
D) DEBITI	5.536.640,15

E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	2.139.957,75
Ratei passivi	0,00
Risconti passivi	2.139.957,75
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	22.817.478,09

Stato Patrimoniale ultimo anno disponibile 2022

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	Importo ultimo anno
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	19.453.781,15
Immobilizzazioni immateriali	22.328,00
Immobilizzazioni materiali	19.266.144,03
Immobilizzazioni finanziarie	165.309,12
C) ATTIVO CIRCOLANTE	9.003.280,85
Rimanenze	0,00
Crediti	2.794.258,93
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	6.209.021,92
D) RATEI E RISCONTI	0,00
Ratei attivi	0,00
Risconti attivi	0,00
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	28.457.062,00

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	Importo ultimo anno
A) PATRIMONIO NETTO	19.475.675,01
Fondo di dotazione	584.957,86
Riserve	15.442.447,22
Risultato economico dell'esercizio	3.448.269,93
Risultati economici di esercizi precedenti	0,00
Risorse negative per beni indisponibili	0,00
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	238.000,00
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	4.744,80
D) DEBITI	6.016.007,94
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	2.722.634,25
Ratei passivi	0,00
Risconti passivi	2.722.634,25
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	28.457.062,00

10.1 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
Totale	0,00

Dati relativi alle esecuzioni forzate dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

11 Spesa per il personale**11.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato**

Andamento spesa	2019	2020	2021	2022	2023
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	1.628.022,99	1.628.022,99	1.628.022,99	1.628.022,99	1.628.022,99
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	1.534.335,15	1.478.190,67	1.405.125,35	1.434.882,70	1.462.223,16
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	28,51%	29,66%	26,43%	25,53%	25,02%

Note: * Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

11.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2019	2020	2021	2022	2023
Spesa personale / Abitanti	558,62	537,39	514,80	557,74	570,06

Note: * Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + Irap

11.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2019	2020	2021	2022	2023
Abitanti/Dipendenti	75,32	76,57	87,40	85,73	85,97

11.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati	SI

Relazione di Fine Mandato 2024

rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa

11.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Tipologia contratto	2019	2020	2021	2022	2023	Limite di legge
Contratto a tempo determinato	66.478,30	71.430,63	93.004,89	77.917,96	33.705,35	98.045,54

11.6 Rispetto della direttive in materia di assunzione del personale da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente ha fornito direttive alle aziende partecipate in materia di assunzioni del personale	SI
Le direttive assunzionali sono state rispettate da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	SI

11.7 Fondo risorse decentrate

Nel periodo di mandato sono state effettuate azioni volte al contenimento della consistenza delle risorse destinate alla contrattazione decentrata, nella misura evidenziata nella seguente tabella:

Nel periodo del mandato	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo risorse decentrate	213.490,97	202.685,46	207.731,69	240.617,31	305.045,46

11.8 Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni

L'ente ha adottato i seguenti provvedimenti di esternalizzazione ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs. 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della Legge 244/2007.

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:	Stato
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	NO
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	SI

L'ente ha esternalizzato il servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani, come disposto dalla Delibera d'Assemblea n. 12 del 13/11/20 di ATO Toscana Costa che ha stabilito l'affidamento del servizio di gestione integrata rifiuti alla società RetiAmbiente spa, con modalità *in house providing* in ottemperanza al D.Lgs 152/2006 parte quarta ed alla LR Toscana 69/2011; in data 17/11/20 ATO Toscana Costa ha siglato per conto dei comuni appartenenti, il contratto di servizio con il nuovo gestore unico RetiAmbiente spa, con decorrenza a far data dal 1° gennaio 2021 e per una durata di anni 15;

Per quanto riguarda il Comune di Bibbona ATO con nota del 25/11/2020 agli atti del Comune di Bibbona al prot. 10191 del 26/11/2020, ha comunicato:

- in conseguenza dell'affidamento suddetto in data 17/11/2020 la Autorità ATO Toscana Costa, in nome e per conto dei Comuni ad essa aderenti, ha siglato con il nuovo Gestore Unico il Contratto di Servizio che decorrerà a far data dal 01/01/2021 e fino al 31 dicembre 2035;
- a partire dal 01/01/2021, tutte le fasi del ciclo integrato dei rifiuti urbani, sono a carico del Gestore Unico RetiAmbiente S.p.a., che le svolgerà con l'ausilio delle Società Operative Locali (SOL) interamente controllate;
- La Soc. REA S.p.a. è stata individuata da RetiAmbiente spa quale Società Operativa Locale (SOL) per il Comune di Bibbona al fine della presa in carico di tutte le fasi del ciclo integrato dei rifiuti urbanicamente finalizzata al perfezionamento del passaggio del personale comunale, fissando quale termine massimo per il perfezionamento delle procedure il 28/02/2021

PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO
--

12 Rilievi della Corte dei conti

Attività di controllo – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui al comma 166 dell'art. 1 L. n. 266/2005:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Delibera della Corte dei Conti - Sezione Regionale di controllo per la Toscana n. n. 122/2019/PRSP del 3.04.2019	Controllo rendiconto 2015 e 2016 - richiesta adozione misure correttive
Delibera della Corte dei Conti - Sezione Regionale di controllo per la Toscana n. n. 199/2019/PRSP del 30.05.2019	Controllo rendiconto 2015 e 2016 la Corte prende atto dell'IDONEITA' delle misure adottate dall'Ente per rimuovere le criticità riscontrate

Attività giurisdizionale – Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di sentenze.

13 Rilievi dell'organo di revisione

Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione.

14 Azioni intraprese per contenere la spesa

Il presente mandato è stato caratterizzato dai seguenti fattori che hanno influenzato negativamente l'attività amministrativa degli enti locali e delle amministrazioni comunali in particolare:

- emergenza epidemiologica per il contagio da COVID-19
- crisi energetica causata dalla guerra in Ucraina
- rinnovo del CCNL 2019/2021 che ha generato una crescita della spesa di personale

Malgrado la gestione del Comune sia sempre stata improntata all'economicità ed alla razionalizzazione della spesa corrente, l'aumento dei costi energetici conseguente alla guerra tra Russia e Ucraina, l'inflazione dovuta all'aumento dei costi energetici, che ha portato a un incremento significativo anche delle spese di acquisto di beni e servizi, non hanno consentito manovre per la diminuzione della spesa corrente.

In questa difficile situazione l'Amministrazione Comunale ha adottato provvedimenti ed iniziative per una oculata gestione delle risorse disponibili senza ridurre il livello dei servizi offerti alla cittadinanza, con particolare riferimento ai servizi sociali e servizi scolastici.

Le principali azioni di contenimento della spesa, effettuate nel corso del presente mandato, ed i conseguenti risparmi ottenuti, sono così riassumibili:

Descrizione	Importo a inizio mandato	Importo a fine mandato	Riduzione conseguita
Contenimento spese per utenze telefoniche fisse e mobile	38.889,45	31.727,24	7.162,21
Contenimento spese per manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto	22.556,73	16.051,86	6.504,87
Contenimento delle spese postali	28.303,62	20.584,13	7.719,49

PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI

15 Organismi controllati

L'art. 4 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175) come integrato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, volto a definire il perimetro di operatività delle società a partecipazione pubblica, stabilisce condizioni e limiti per la relativa costituzione/acquisizione/mantenimento di singole partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche. Esso prevede che le amministrazioni pubbliche non possono direttamente o indirettamente costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.

A tal fine l'art. 24 del Testo Unico ha imposto la revisione straordinaria delle partecipazioni in esecuzione della quale *“le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate”*.

Nel merito si evidenzia che l'Ente, con l'adozione della ricognizione straordinaria delle partecipazioni possedute avvenuta con atto di Consiglio Comunale n. 7 del 31.03.2015 ha preso le seguenti decisioni in merito agli organismi partecipati:

1. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti di cui al comma 28 dell'art. 3 della legge 24.12.2007, n. 244 (legge finanziaria 2008) e s.m.i. il mantenimento di tutte le partecipazioni possedute dal Comune di Bibbona ad eccezione delle partecipazioni relative a:

*- CENTRALE DEL LATTE DI FIRENZE, PISTOIA, LUCCA SPA;
- GAL ETRURIA S.C.R.L.*

2. di prendere atto che ATL SPA e PROMOZIONE E SVILUPPO VAL DI CECINA Srl sono in stato di liquidazione;

La revisione ordinaria attuata con deliberazione di Consiglio Comunale n.78 del 11.12.2018 ha cristallizzato l'assetto complessivo al 31 dicembre 2017 delle società in cui l'ente detiene partecipazioni dirette e/o indirette.

Con riferimento agli esercizi 2020, 2021, 2022 e 2023, la revisione ordinaria è stata effettuata con atto consiliare rispettivamente n.73 del 29.12.2020, n.72 del 30.12.2021, n.84 del 22.12.2022 e n.107 del 28.12.2023 .

L'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate non ha comportato l'adozione di un piano di razionalizzazione.

15.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate

In riferimento al rispetto del vincolo alle spese per il personale, operante nei confronti delle aziende speciali, istituzioni e società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente

si rileva che:

Nel periodo del mandato	Stato
In ottemperanza al disposto dell'art. 3, c. 5, del D.L. 90/2014, il Comune ha adottato apposito atto di indirizzo di contenimento dei costi del personale delle società partecipate	NO
In attuazione del co. 5 dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016 il Comune ha fissato, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle società controllate	NO

La quota di capitale sociale detenuta dall'ente nelle società partecipate è inferiore al 1%, pertanto l'ente ha ritenuto di non adottare nessun atto di indirizzo.

15.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate

In riferimento al contenimento, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, delle dinamiche retributive operante per le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente, si evidenzia che:

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente	SI

15.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.

Esternalizzazione attraverso società:

Risultati di esercizio delle principali società controllate per fatturato - Primo Anno del Mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Azienda speciale	010	013		1.890.225,00	100,00	43.094,00	1.511,00

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
- 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
- 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
- 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

Risultati di esercizio delle principali società controllate per fatturato - Ultimo Anno del Mandato dati riferiti all'esercizio 2022

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Azienda speciale	010	013		2.237.336,00	100,00	50.774,00	1.367,00

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
- 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
- 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società

- 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi – azienda
 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

15.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)

Risultati di esercizio delle principali aziende e società per fatturato - Primo Anno del Mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi – azienda
 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

Risultati di esercizio delle principali aziende e società per fatturato - Ultimo Anno del Mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi – azienda
 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

15.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie

Nel presente mandato non sono stati adottati provvedimenti per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali.

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di BIBBONA (LI) che ai sensi dell'art. 4, comma 2, del D. Lgs. n. 149/2011 verrà trasmessa all'organo di revisione per la certificazione e successivamente alla sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti.

Li, 26 marzo 2024

Il Sindaco
Massimo Fedeli



CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Li, _____

L'Organo di revisione economico finanziario

nome cognome
Dottor Luca Vannuccini

Indice

	Premessa	2
	PARTE I - DATI GENERALI	4
1	Dati generali	4
1.1	Popolazione residente al 31.12	4
1.2	Organi politici	4
1.3	Struttura organizzativa	5
1.4	Condizione giuridica dell'ente	6
1.5	Condizione finanziaria dell'ente	7
1.6	Situazione di contesto interno/esterno	7
2	Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL	10
	PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO	11
3	Attività normativa	11
4	Attività tributaria	12
4.1	Politica tributaria locale.	12
4.1.1	IMU	12
4.1.2	Addizionale IRPEF	12
4.1.3	Prelievi sui rifiuti	12
5	Attività amministrativa	13
5.1	Sistema ed esiti dei controlli interni	13
5.1.1	Controllo di gestione	13
5.1.2	Valutazione delle performance	14
5.1.3	Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL	14
	PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE	15
6	Situazione economico-finanziaria	15
6.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	15
6.2	Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	16
6.3	Gestione di competenza - Quadro riassuntivo	17
6.4	Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione	18
6.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	18
7	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	18
7.1	Rapporto tra competenza e residui	19
8	Rispetto dell'Equilibrio di Bilancio	19
9	Indebitamento	19
9.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	19
9.2	Rispetto del limite di indebitamento	20
10	Stato Patrimoniale in sintesi	20
10.1	Riconoscimento debiti fuori bilancio	22
11	Spesa per il personale	22
11.1	Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	22
11.2	Spesa del personale pro-capite	22
11.3	Rapporto abitanti/dipendenti	22
11.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	22
11.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge	23
11.6	Rispetto della direttive in materia di assunzione del personale da parte delle aziende partecipate	23
11.7	Fondo risorse decentrate	23
11.8	Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni	23
	PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO	25
12	Rilievi della Corte dei conti	25
13	Rilievi dell'organo di revisione	25
14	Azioni intraprese per contenere la spesa	25
	PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI	27
15	Organismi controllati	27
15.1	Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate	27

15.2	Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate	28
15.3	Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.	28
15.4	Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)	29
15.5	Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie	29